

Wirtschaft aus erster Hand

manager

manager magazin

www.manager-magazin.de

McKINSEY ABSTIEG VOM OLYMP

MAN-KONZERN
Ferdinand Piëchs
Masterplan

TRENDS
Die Zukunft des
Computers

PRIVAT
Unternehmer im
Jacht-Fieber



*McKinsey-
Deutschland-Chef
Frank Mattern*

Österreich EUR 8,00 • Schweiz sfr 13,90 • Benelux EUR 8,30 • Frankreich, Italien, Portugal, Spanien EUR 9,00



INHALT

TITEL

- ▶ **30 McKinsey** Kaum Wachstum, sinkende Preise, enttäuschte Klienten – der Strategieberater sucht eine Strategie.
- 33** Wer steigt auf? Wer verdient wie viel? Das System McKinsey.
- 34** Problemkunden – warum sich mit vielen Dax-Größen nur noch kleines Geld verdienen lässt.



30 Stillstand: Deutschland-Chef Frank Mattern bringt McKinsey nicht voran

NAMEN + NACHRICHTEN

- ▶ **8 MAN** Ferdinand Piëchs Masterplan für den Münchener Konzern.
- 10 Infineon** Machtkampf im Vorstand des Chipherstellers.
- 12 Eon** CEO Teyssen will den Konzern in eine SE umfirmieren.
- 14 HSH Nordbank** Neue Refinanzierungsnoté der Landesbank.
- 14 NordLB** Streit um CEO Dunkel.
- 16 Drahtzieher** SAP-Personalchefin Dammann als Stimmungskanone.
- 17 VW** Audi-Vertriebsvorstand Schwarzenbauer wackelt.
- 18 Unicredit** Aufsehern der Großbank drohen Geldbußen.
- 18 Magna** Geht CEO Wolf?
- 20 Bundesdruckerei** Die Geldmacher bekommen einen Finanzchef.
- 20 In Berlin** Brennelementesteuer wird zum Super-GAU.
- 22 Deutz** Investor gesucht.
- 24 Aufsteiger** Rudolf Ferscha.
- 24 Lufthansa** Carsten Spohr soll Passage-Vorstand werden.
- 25 MLP** Der Abstieg des Vermögensverwalters.
- 26 Umfrage** Minus für Merkel.
- 26 mm-Konjunkturindikator** Das Wachstum schwächt sich ab.

UNTERNEHMEN

- 38 Banken** Am deutschen Rettungsfonds Soffin zeigt sich die Unfähigkeit der Politik, den Finanzsektor zu reformieren.
- 44 Telekom** USA, England, Griechenland – Vorstandschef Obermann sagt, wie er seine Milliardenrisiken im Ausland bewältigen will.
- 48 Fluglinien** Airlines in aller Welt verbrennen Geld. Fliegen die Konzerne mit dem falschen Geschäftsmodell?
- 52 Deutsche Post DHL** Konzernprimus Frank Appel will endlich zählbare Erfolge. Deshalb machte er alles anders als sein Vorgänger Klaus Zumwinkel.
- 58 Merckle** Die Schuldenlast ist beseitigt. Erreicht das Familienimperium wieder alte Größe?
- 62 Porträt** Kik, Tedi, Woolworth – Stefan Heinig ist Deutschlands Ramschkönig.
- 68 Kolumne** Hermann Simon hält wenig von Schulden in Staat und Wirtschaft.

TRENDS

- 70 Strategie** Der Weltwirtschaft drohen schwer kalkulierbare Risiken – manager magazin zeigt, wie Topkonzerne sich darauf einrichten.
- ▶ **76 Informationstechnik** Der PC hat seine besten Zeiten hinter sich, sagt Computerforscher Stefan Jähnichen. Was kommt stattdessen?
- 80 Indien** Unternehmer und top ausgebildete Manager erobern vom Subkontinent aus weltweit die Märkte. Europäische Firmen sind zum Übernahmeziel geworden.
- 86 Kommentar** Arbeit muss billiger werden – doch die Politik bewirkt das Gegenteil.

SPEZIAL: ENERGIE

- 90 Erdöl** Der wichtigste Schmierstoff der Wirtschaft wird knapper. Wie könnte eine Ökonomie aussehen, die ohne Öl funktioniert?
- 100 Technologie** Intelligente Stromnetze sollen künftig Energie speichern – so werden Wind- und Sonnenkraft rentabel.
- 102 Interview** EU-Kommissar Oettinger sagt, wie die Energiezukunft Europas aussehen soll.



80 **Catwalk:** Escada-Eigentümerin Mittal



126 **Seegang:** Klaus Murmann auf Kurs

KARRIERE

106 Pensionäre Viele Führungskräfte haben Angst vor dem schwarzen Loch nach dem letzten Arbeitstag. Doch mit kluger Planung können Alpha-Rentner das süße Leben nach dem Job genießen.

114 Manager unterwegs Das neue „Soho House“-Hotel in Berlin.

PRIVATE BANKING

118 Lebensversicherungen Steuervorteil und hohe Renditen sind längst Vergangenheit. Was taugt der Geldanlageklassiker heute wirklich noch?

120 Ranking: Die renditestärksten Lebensversicherer im deutschen Markt.

124 Kunstpause Expertin Linde Rohrbongard empfiehlt die Collagen der Kenianerin Wangechi Mutu.

MANAGER PRIVAT

► **126 Jachten** Teurer, schneller, schöner – mit Deutschlands Wirtschaftskapitänen in ihren Seglerrevieren.

128 Exklusivranking: Die größten Jachten weltweit.

132 Autotest Biotech-Unternehmer Holger Zinke im Lotus Evora.

RUBRIKEN

3 Editorial

116 Bücher

134 Briefe

135 Impressum

136 Firmen- und Personenregister

138 Was macht eigentlich
Bernd Fahrholz,
Ex-Chef der Dresdner Bank?

► **Titelthemen**



DUOMÈTRE À CHRONOGRAPHE



JAEGER-LECOULTRE

HABEN SIE JEMALS EINE RICHTIGE UHR GETRAGEN?

www.jaeger-lecoultre.com