



Reinhold Haller

# Checkbuch für Führungskräfte

5. Auflage

TASCHEN  
GUIDE

HAUFE.

---

# Inhalt

[Hinweis zum Urheberrecht](#)

[Impressum](#)

[Vorwort](#)

[Welche Kompetenzen brauchen Sie?](#)

- [Was Vorgesetzte von Ihnen erwarten](#)
- [Was Mitarbeiter erwarten](#)
- [Sind Sie eine gute Führungskraft?](#)

[Ihre Führungsaufgaben](#)

- [Den passenden Führungsstil finden](#)
- [Mitarbeiter motivieren](#)
- [Planen und steuern](#)

[Teams führen und entwickeln](#)

- [Von der Gruppe zum Erfolgsteam](#)
- [Die Leistung des Teams steigern](#)
- [Teamanalyse: Verfügen Sie über ein Erfolgsteam?](#)

[Effiziente Führungsinstrumente](#)

- [Mitarbeitergespräche führen](#)
- [Ziele vereinbaren](#)
- [Entwicklungsziele vereinbaren](#)
- [Mitarbeiter entwickeln](#)
- [Feedback von den Mitarbeitern einholen](#)

[Neu auf dem Chefsessel](#)

- [Gestern Kollege – heute Chef](#)
- [Chef im neuen Job](#)
- [Veränderungen angehen](#)
- [Das neue Selbst-Konzept klären](#)
- [Die Mitarbeiter ins Boot holen](#)
- [Coaching für den neuen Job](#)

[Verzeichnis der Checklisten, Leitfäden und Tests](#)

[Der Autor](#)

[Weitere Literatur](#)

---

# Hinweis zum Urheberrecht:

Alle Inhalte dieses eBooks sind urheberrechtlich geschützt.

Bitte respektieren Sie die Rechte der Autorinnen und Autoren, indem sie keine ungenehmigten Kopien in Umlauf bringen.

Dafür vielen Dank!

Haufe Lexware GmbH & Co KG

---

# Impressum

---

## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://www.dnb.dnb.de> abrufbar.

---

<b>Print:</b>	ISBN: 978-3-648-16036-7	Bestell-Nr.: 01302-0005
<b>ePub:</b>	ISBN: 978-3-648-16037-4	Bestell-Nr.: 01302-0104
<b>ePDF:</b>	ISBN: 978-3-648-16038-1	Bestell-Nr.: 01302-0154

Dr. Reinhold Haller

## **Checkbuch für Führungskräfte**

5. Auflage 2022

© 2022, Haufe-Lexware GmbH & Co. KG, Munzinger Straße 9, 79111 Freiburg

[haufe.de](http://haufe.de)

[info@haufe.de](mailto:info@haufe.de)

Redaktion: Jürgen Fischer

Bildnachweis (Cover): imaginima / iStock by Getty Images;

Bildbearbeitung: Simone Kienle

Alle Angaben/Daten nach bestem Wissen, jedoch ohne Gewähr für Vollständigkeit und Richtigkeit.

Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

---

# Vorwort

Die Aufgaben und Ziele, denen Sie als neue, aber auch als erfahrene Führungskraft gegenüberstehen, sind vielfältig: neue Projekte beginnen, die Routineaufgaben effizient steuern, dabei die Ziele nicht aus den Augen verlieren und dennoch mit Sensibilität und Klarheit die Mitarbeiter führen. Das ist nicht einfach und leicht kann einem der rote Faden abhanden kommen.

So werden auch ständig neue, Erfolg versprechende Methoden und Techniken, neue Moden und Trends für Führungskräfte geboten. Doch wer überschaut diese Werkzeuge? Und was eignet sich wirklich für die Praxis?

Hier schafft dieser TaschenGuide Klarheit. Er stellt Ihnen die wichtigsten Kernthemen vor und Sie erhalten zugleich eine Toolbox voller praxiserprobter Werkzeuge: Checklisten, Tests für Sie und Ihre Mitarbeiter, Leitfäden für wichtige Mitarbeitergespräche. Eine vollständige Übersicht aller Werkzeuge finden Sie am Ende des Buches. Zudem werden spannende Erkenntnisse der Organisationspsychologie, die jede Führungskraft kennen sollte, in ihrer Bedeutung für die Praxis dargestellt.

Kurzum: Sie erhalten komplexes Führungswissen so gebündelt, dass Sie mit dessen Hilfe sich selbst und Ihre Mitarbeiter im Team zum Erfolg führen können.

*Dr. Reinhold Haller*