



Daigeler / Hölzl / Raslan

# Führungs- techniken

TASCHEN  
GUIDE

PLUS

HAUFE.

## **Hinweis zum Urheberrecht:**

Alle Inhalte dieses eBooks sind urheberrechtlich geschützt.

Bitte respektieren Sie die Rechte der Autorinnen und Autoren, indem sie keine ungenehmigten Kopien in Umlauf bringen.

Dafür vielen Dank!

# Führungstechniken

Thomas Daigeler

Franz Hölzl

Nadja Raslan

6. Auflage

**HAUFE.**

# Inhalt

## Teil 1: Praxiswissen

<b>Was ist Führung?</b>	<b>7</b>
▪ Führung ist Bewältigung von Komplexität	8
▪ Welche Kompetenzen braucht die Führungskraft?	9
▪ Die Führungskraft als Coach	12
<b>Grundlegende Führungstechniken</b>	<b>17</b>
▪ Mitarbeiter beurteilen	18
▪ Führen mit Zielen	28
▪ Das Mitarbeiter-Jahresgespräch	38
<b>Aufgabenorientierte Führungstechniken</b>	<b>47</b>
▪ Entscheidungen sicher treffen	48
▪ Aufgaben und Projekte planen	55
▪ Erfolgreich delegieren	60
▪ Wirksam kontrollieren	64

---

<b>Mitarbeiterorientierte Führungstechniken</b>	<b>69</b>
▪ Feedback geben	70
▪ Motivieren	73
▪ Anerkennung geben	81
▪ Kritikgespräche konstruktiv führen	84
<b>Teamorientierte Führungstechniken</b>	<b>97</b>
▪ Teams führen	98
▪ Besprechungen moderieren	106
▪ Interessenkonflikte lösen	118