

ROBERT GREENE

P  
O  
W  
E  
R

DIE 48 GESETZE  
DER MACHT

EIN JOOST-ELFFERS-BUCH

MANSER

schlägt.

Der gute Ruf ist ein Schatz, den man umsichtig aufbauen und pflegen muss. Vor allem wenn Sie ihn sich erstmals erwerben, müssen Sie ihn aufs Strengste behüten und alle möglichen Attacken darauf antizipieren. Ist er erst einmal gefestigt, lassen Sie sich von den Verleumdungen Ihrer Feinde nicht verärgern oder in die Defensive drängen – das zeigt Unsicherheit, kein Vertrauen in Ihre Reputation. Setzen Sie sich stattdessen aufs hohe Ross und lassen Sie nie den Eindruck aufkommen, Sie müssten sich verzweifelt verteidigen. Andererseits ist ein Angriff auf den Ruf eines anderen Mannes eine potente Waffe, vor allem wenn Sie weniger Macht haben als er. In solch einer Schlacht hat er mehr zu verlieren, und Ihre eigene, ach so bescheidene Reputation bietet ihm nur ein kleines Ziel, wenn er zurückzufeuern versucht. Diese Strategie muss man aber mit Fingerspitzengefühl verfolgen; Sie dürfen nicht den Eindruck erwecken, kleinlichen Rachegeleüsten nachzugeben. Wenn Sie den Ruf Ihres Feindes nicht clever ruinieren, werden Sie unvermeidlich Ihren eigenen schädigen.

*Man wird mit seinem schlechten Gewissen leichter fertig, als mit seinem schlechten Rufe.*

FRIEDRICH NIETZSCHE, 1844–1900

Gehen Sie bei Attacken niemals zu weit, denn dadurch lenken Sie mehr Aufmerksamkeit auf Ihre eigene Rachsucht als auf die Person, die Sie verleumden wollen. Ist Ihr eigener Ruf gefestigt, verwenden Sie subtilere Strategien wie die Satire oder das Lächerlichmachen, um Ihren Opponenten zu schwächen, während Sie sich selbst als charmanten Schelm darstellen. Der mächtige Löwe spielt mit der Maus, die seinen Weg kreuzt – alles andere würde seinen Furcht einflößenden Ruf beschädigen.

*Symbol: eine Mine voller Diamanten und Rubine. Sie graben danach, Sie finden sie, Ihr Reichtum ist gesichert. Schützen Sie den Schatz mit Ihrem Leben. Überall tauchen Räuber und Diebe auf. Nehmen Sie Ihren Wohlstand nie als gegeben hin, erneuern Sie ihn ständig – die Zeit stumpft den Glanz der Juwelen ab und entzieht sie dem Blick.*

*Garant: Ich möchte daher, daß unser Hofmann sich, so gut er kann, außer auf den Wert auch auf Geist und Kunst stützt. Wenn er an einen Ort zu gehen hat, wo er neu und unbekannt ist, Sorge er stets dafür, daß vor ihm selbst schon die gute Meinung über ihn dahin gelangt... Denn dieser Ruhm, der aus vielerlei Urteilen zu entstehen scheint, erzeugt einen gewissen festen Glauben an einen Wert, der dann bei derart geneigten und vorbereiteten Herzen sich leicht durch Taten*

aufrechterhalten und vermehren läßt. (Baldassare Castiglione,  
1478–1529)

GESETZ

6

## MACHE UM JEDEN PREIS AUF DICH AUFMERKSAM

### WAS HEISST DAS?

*Alles wird nach seinem Äußeren beurteilt. Was man nicht sieht, zählt nicht. Sorgen Sie dafür, dass Sie niemals in der Menge verschwinden oder übersehen werden. Heben Sie sich ab. Fallen Sie um jeden Preis auf. Ziehen Sie die Aufmerksamkeit auf sich, indem Sie sich größer, interessanter und geheimnisvoller machen als die graue Masse.*

## SCHLÜSSEL ZUR MACHT

Heller zu leuchten als die anderen um Sie herum ist eine Fertigkeit, die keinem angeboren ist. Sie müssen es lernen, die Aufmerksamkeit auf sich zu lenken. Am Anfang Ihrer Karriere sollten Sie Ihren Namen und Ihren Ruf mit einem Merkmal, einem Image verknüpfen, das Sie von anderen Leuten unterscheidet. Dieses Image kann so etwas sein wie ein charakteristischer Kleidungsstil oder ein Persönlichkeitszug, der die Leute amüsiert und über den man spricht. Sobald das Image etabliert ist, sind Sie eine Erscheinung, haben Sie für Ihren Stern einen Platz am Himmel.

Zu glauben, Ihre besondere Erscheinung dürfe nicht zum Widerspruch reizen und Kritik sei etwas Schlechtes, ist ein weitverbreiteter Irrtum. Nichts entspricht weniger der Wahrheit. Damit Sie keine Eintagsfliege bleiben und Ihre Bekanntheit nicht von der anderer überlagert wird, muss es Ihnen egal sein, welche Art von Aufmerksamkeit Sie erregen. Letztendlich wird jede Form zu Ihrem Vorteil sein.

## DIE WESPE UND DER PRINZ

*Eine Wespe namens Pin Tail überlegte lange, was sie tun könnte, um unsterbliche Berühmtheit zu erlangen. Also flog sie eines Tages in den Königspalast und stach den kleinen Prinzen, der in seinem Bett lag. Der Prinz erwachte mit lautem Geschrei. Der König und die Höflinge eilten herbei, um zu sehen, was denn passiert sei. Der Prinz heulte, während ihn die Wespe wieder und wieder stach. Die Höflinge versuchten, die Wespe zu fangen, und alle wurden sie gestochen. Der gesamte Hofstaat kam hinzu, die Nachricht verbreitete sich rasch, und alle Leute eilten zum Palast. Die ganze Stadt war in Aufruhr, alle Geschäfte blieben liegen. Die Wespe aber sagte sich, ehe sie ob der Anstrengung ihr Leben aushauchte: »Ein Name ohne Ruhm ist wie ein Feuer ohne Flamme. Nichts ist wichtiger, als Aufmerksamkeit zu erringen, egal um welchen Preis.«*

## INDISCHE FABEL

Zum Hof Ludwigs XIV. gehörten viele begabte Schriftsteller, Künstler, große Schönheiten, Männer und Frauen mit unbestreitbaren Talenten, doch über keinen wurde so viel gesprochen wie über den einzigartigen Duc de Lauzun. Der Herzog war klein, fast zwergenhaft, und neigte zu einem äußerst anmaßenden Benehmen – er schlief mit der Mätresse des Königs und beschimpfte nicht nur andere Höflinge, sondern sogar den König selbst in aller Öffentlichkeit. Doch Ludwig war so entzückt von den Überspanntheiten des Herzogs, dass er es nicht ertrug, wenn jener sich nicht am Hofe aufhielt. Es war ganz einfach: Der außergewöhnliche Charakter des Herzogs zog die Aufmerksamkeit an. Und sobald er die Leute in seinen Bann geschlagen hatte, wollten sie um keinen Preis mehr auf seine Gegenwart verzichten.

Die Gesellschaft verlangt nach überlebensgroßen Figuren, nach Leuten, die sich vom allgemeinen Mittelmaß abheben. Haben Sie deshalb keine Angst vor Qualitäten, die Sie von anderen unterscheiden, und lenken Sie die Aufmerksamkeit auf sich. Pflegen Sie die Kontroverse, sogar den Skandal. Es ist besser, angegriffen und sogar verleumdet als ignoriert zu werden.

*Selbst wenn man über mich herzieht, bekomme ich mein Quantum an Ruhm ab.*

PIETRO ARETINO, 1492–1556

Befinden Sie sich in einer untergeordneten Position, die Ihnen wenig Möglichkeit bietet, Aufmerksamkeit zu erregen, ist es ein wirkungsvoller Trick, die am stärksten im Rampenlicht stehende, berühmteste und mächtigste Person anzugreifen, die Sie finden können. Als Pietro Aretino, ein junger römischer Dienstjunge Anfang des 16. Jahrhunderts, als Dichter Beachtung finden wollte, veröffentlichte er eine Reihe von satirischen Gedichten, mit denen er den Papst und dessen Vorliebe für einen Elefanten lächerlich machte. Der Angriff rückte Aretino sofort ins Blickfeld der Öffentlichkeit. Jeder verleumderische Angriff auf einen Mächtigen hat denselben Effekt. Vergessen Sie aber nicht, dass Sie diese Taktik sparsam anwenden müssen, sobald Sie die öffentliche Aufmerksamkeit erlangt haben, denn dann kann sie sich verschleifen.

Wenn Sie einmal im Rampenlicht stehen, müssen Sie beständig durch andere und wechselnde Methoden neue Aufmerksamkeit zu erlangen suchen. Tun Sie das nicht, langweilt sich das Publikum, nimmt Sie als gegeben hin und wendet sich einem neuen Star zu. Das Spiel erfordert ständige Wachsamkeit und Kreativität. Pablo Picasso lies nie zu, dass er im Hintergrund verschwand; wenn sein Name zu sehr mit einem bestimmten Stil in Verbindung gebracht wurde, schockierte er sein Publikum absichtlich mit einer neuen Serie von Bildern, die allen Erwartungen widersprachen. Seiner Überzeugung nach war es besser, etwas Hässliches und Irritierendes zu schaffen, als zuzulassen, dass den Betrachtern seine Werke zu vertraut würden. Begreifen Sie: Die Leute fühlen sich einer Person, deren Handlungsweisen sie vorhersagen können, überlegen. Doch wenn Sie ihnen zeigen, wer am Drücker sitzt, indem Sie *entgegen* den Erwartungen agieren, erlangen Sie ihren Respekt und halten auch ihre flüchtige Aufmerksamkeit fest im Griff.

Symbol: das Rampenlicht. Der Schauspieler, der in diesem strahlenden Licht steht, erlangt größere Präsenz. Alle Augen ruhen auf ihm. In dem schmalen Lichtstreifen kann jeweils immer nur ein Schauspieler stehen; tun Sie daher alles, was nötig ist, damit allein Sie im Brennpunkt bleiben. Machen Sie Ihre Gesten so groß, amüsant oder skandalös, dass Sie im Licht bleiben, während die anderen Schauspieler in den Schatten gedrängt werden.

Garant: Thun und sehen lassen. Was nicht gesehen wird, ist als ob es nicht wäre... Erst das Licht ließ die Pracht der Schöpfung hervortreten. Das Prunken füllt Vieles aus, ersetzt Vieles und giebt Allem ein zweites Daseyn, zumal wenn es sich auf wirklichen Gehalt stützt. (Baltasar Gracián, 1601–1658)