

Achim Pothmann

*Führung, durch
die alle gewinnen*

Glücklich- erfolgreich führen



RATGEBER

 Springer

Glücklich-erfolgreich führen

Achim Pothmann

Glücklich-erfolgreich führen

Führung, durch die alle gewinnen



Springer

Achim Pothmann
Unna, Deutschland

ISBN 978-3-662-63036-5 ISBN 978-3-662-63037-2 (eBook)
<https://doi.org/10.1007/978-3-662-63037-2>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© Der/die Herausgeber bzw. der/die Autor(en), exklusiv lizenziert durch Springer-Verlag GmbH, DE, ein Teil von Springer Nature 2021

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung der Verlage. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Planung/Lektorat: Marion Krämer

Springer ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer-Verlag GmbH, DE und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Heidelberger Platz 3, 14197 Berlin, Germany

Für das Wichtigste in meinem Leben: meine Familie

Inhaltsverzeichnis

Warum dieses Buch einer Führungskraft Glück und Erfolg garantieren kann	XIII
1 Warum die Zufriedenheit der Mitarbeiter in Zukunft der Generalschlüssel für Erfolg ist	1
1.1 Neue Arbeitswelt und keiner macht mit? – Die Zeit ist reif	1
1.2 Die neue Zielgröße für Führung – das Jobglück der Mitarbeiter	16
1.3 Die neue Priorität verändert alles – und bringt den glücklichen Erfolg	24
Literatur	28
2 Warum die Führungs-Haltung der Schlüssel zum zufriedenen Mitarbeiter ist	29
2.1 Wenn alles klar ist und der Erfolg so beeindruckend – warum macht es dann nicht jeder?	30
2.2 Die Haltung beeinflusst Verhalten – ob Sie es glauben wollen oder nicht	33
2.3 Die Haltung macht den Unterschied – und ist der Schlüssel zum glücklichen Erfolg	36
2.4 Der Plan – Wie werde ich bereit für das Glück der anderen?	40
Literatur	43

3	Was glücklich-erfolgreiche Führung ist und wie der Deal genau aussieht	45
3.1	Was ist glücklich-erfolgreiche Führung?	45
3.2	Es geht um mehr als eine Tätigkeit – der Deal	47
3.3	Verbindung schafft Vertrauen – beides ist die Grundlage	54
3.4	Glücklich-erfolgreich zu sein ist mehr, als erfolgreich glücklich zu sein	61
3.5	Enttäuschungen bleiben nicht aus – Grenzen glücklich-erfolgreicher Führung	67
	Literatur	71
4	Was einen Menschen im Job wirklich glücklich macht und was Fred motiviert	73
4.1	Fred – ein hilfreiches Bild von Ihrem Mitarbeiter	73
4.2	Die Unglücksfaktoren – Bremsen der Motivation	75
4.3	Die Glücksfaktoren – Vitamine für ein gutes Gefühl	79
4.4	Wie eine Führungskraft mit vielen Bällen jongliert – und Zufriedenheit begünstigt	82
	Literatur	87
5	Einstiegsphase – Jobglück schon vor der Einstellung vorbereiten	89
5.1	Vor dem Bewerbungsgespräch	91
5.2	Das Bewerbungsgespräch	92
5.3	Schnuppern	93
5.4	Einführungskurs in glücklich-erfolgreiche Zusammenarbeit – Teil 1	96
5.5	Vor dem ersten Arbeitstag	108
5.6	Onboarding – die ersten Arbeitstage	110
	Literatur	113
6	Aufstiegsphase – Jobglück düngen	115
6.1	Durchstarten zum hohen Glücks- und Erfolgsniveau	115
6.2	Fit machen für die Tätigkeit	116
6.3	Einführungskurs in glücklich-erfolgreiche Zusammenarbeit – Teil 2	119
6.4	Hüter glücklich-erfolgreicher Zusammenarbeit	130
6.5	Das Ergebnis eines glücklich-erfolgreichen Starts	132

7	Hochphase – glücklich-erfolgreiche Führung im Tagesgeschäft	135
7.1	Mitarbeiter er-kennen – Sensorik für das Jobglück	136
7.2	Jobglück im Tagesgeschäft düngen	142
7.3	Krisen miteinander durchstehen	147
7.4	Dauerthema: glücklich-erfolgreiche Zusammenarbeit	158
	Literatur	163
8	Abstiegs- und Ausstiegsphase – Wenn das Jobglück endgültig ausbleibt	165
8.1	Der Schaden, wenn Sie den Ausstieg verschleppen	165
8.2	Das frühzeitige Ende in der Wachstumsphase	169
8.3	Den Abstieg in der Hochphase erkennen und handeln	171
8.4	Den Ausstieg gemeinsam planen und feiern	175
9	Durchstarten zum glücklichen Erfolg	179
	Literatur	186
	Danksagung	187
	Stichwortverzeichnis	189

Über den Autor



Foto: Lutz Tölle

Dipl. Kfm. Dr. phil. Achim Pothmann geboren 1967, gibt sein Herzblut hin für eine neue Arbeitswelt. „Jobglück ist für jeden möglich und Erfolg wird dann zum logischen Endprodukt“, so ist die Botschaft des Gesprächsanalytikers, Wirtschaftswissenschaftlers und Ausnahmeunternehmers.

Pothmann war zwanzig Jahre lang geschäftsführender Gesellschafter der SchuhHouse-Geschäfte, mit der er mit großer Leidenschaft Zusammenarbeit neu erdacht, glücklich-erfolgreiche Führung gelebt und dabei erlebt hat, wie großer Glücksertrag für alle Beteiligten und wirtschaftlicher Erfolg zum selbstverständlichen Endprodukt werden.

Mit seinem Unternehmen lieferte er den Beweis, dass Unternehmen, die das Jobglück ihrer Mitarbeitenden in den Vordergrund stellen, erheblich erfolgreicher sind, als diejenigen, die versuchen, nur den Erfolg als Zielgröße zu maximieren.

XII Über den Autor

Als Pionier für diese glücksorientierte Art der Führung wurde er mehrfach mit seinem Unternehmen ausgezeichnet und galt als „Leuchtturm“ für seine Branche (Handelsjournal, 06/2017).

Seit Jahren begeistert er die Menschen dafür, (Zusammen-)Arbeit neu zu denken und trägt seine Erfahrungen als Buchautor, Speaker und Berater in die Welt. Der begeisterte Sportler, vor allem Skifahrer, lebt mit seiner Frau und seinen zwei Kindern im westfälischen Unna.

Kontakt:

Dr. Achim Pothmann

Bahnhofstr. 7

59.423 Unna

www.DrPothmann.de

Info@DrPothmann.de